

野菜作経営における雇用労力活用のポイントと効果

阿部哲哉

(岩手県農業研究センター)

The Point and Effect of Employment Labor Practical Use in Vegetable Management

Tetsuya ABE

(Iwate Agricultural Research Center)

1 はじめに

農業就業人口の減少、高齢化が進む中、野菜主業型農家を育成するためには、雇用労力を活用し、所得の安定、向上を図ることが必要である。このため、農業協同組合が主体となって取り組んでいる労力支援事業（通称：グリーンヘルパー制度）を平成14年に活用した野菜農家及びパートを対象としたアンケート調査を実施するとともに、雇用労力を活用している野菜農家の事例調査と作業記帳分析を行い、雇用労力活用のためのポイントと効果について整理したので、報告する。

2 試験方法

(1) 野菜農家及びパートのアンケート調査

- 1) 調査時期：平成15年6月
- 2) 調査対象：平成14年にグリーンヘルパー制度を活用して雇用関係を結んだ県内8農協管内の野菜農家100名及びパート153名
- 3) 調査方法：郵送法により実施し、野菜農家40名、パート58名の回答を回収、分析した。

(2) 野菜農家の経営事例調査及び作業記帳分析

- 1) 調査時期：平成15年4月～11月
- 2) 調査対象：労働集約型野菜である果菜類について調査するため、今回、キュウリ主業型農家を対象とした。
- 3) 調査方法：キュウリ栽培期間中の作業日誌を記録してもらい、家族とパートの労働時間、所得等について分析した。また、聞き取りにより補足した。

3 調査結果及び考察

(1) グリーンヘルパー制度の活用状況

平成14年のヘルパー制度活用農家は100人、パートは153人であり、その数は年々増加している(図)。また、平成13年にパートを活用した農家で14年も引き続きパートを活用したのは75人(93%)、13年に引き続き従事したパートは80人(70%)であり、農家、パートともほとんどが前年に引き続き導入または従事している(表1)。

(2) 雇用労力活用のポイント

- 1) パート希望者が応募する際の情報入手手段は「新

聞折り込みチラシ」が最も多いので、農協等が募集する際は有効活用すること(表2)。

2) パートの希望する勤務期間、最低賃金、勤務時間及び作業内容について、特徴を年代別に比較した結果、「希望勤務期間は年代の上昇に伴い長期化する」、「希望最低賃金は40代以下で高く、50代以上では幅がある」、「希望作業時間は40代以上でサラリーマン並の8時～17時等が多い」、「希望作業内容は全体では収穫作業が約6割であり、30代以下は収穫、管理、選別・調製・箱詰めにフレキシブルに対応する」ということがわかったので、円滑な労使関係を築くため、農協、農家等はこれらの特徴を認識したうえで、十分な時間をとって面接を行い、採用者を決定すること(表3)。

3) パートが勤務条件として重視している項目の内、農家の作業環境整備割合の低かった項目に「労災保険の加入」、「圃場内のトイレ」が挙げられ、これらはパートの8割が女性であることから最低限整備する必要があること(表4、5)。

4) パートの希望勤務期間の平均約5ヵ月に対し、農家の希望は平均約3ヵ月なので、パートの定着には雇用期間の長期化を図る必要があること(表6)。

(3) 雇用期間の長期化の効果

キュウリ主業型農家であるS町内のH氏は、5年前にグリーンヘルパー制度を活用し、町内在住者2名を5ヵ月間(7月～8月は1名増員)雇用し、1名は朝夕のみの勤務でハウスの管理作業と露地の収穫作業、1名は終日の勤務で露地の管理・収穫作業、及び増員の1名は朝夕のみの勤務で露地の管理・収穫作業という役割分担を徹底するとともに、雇用期間中の管理作業は全てパートに責任を持って任せ、管理作業にたけたパートが新米パートに作業を伝授するという労務管理を実践することで労働力の生産効率向上に結びつき、雇用前に比べ、自家労働時間を軽減し、1時間当りの所得を約460円増加させている(表7)。

3 まとめ

野菜作経営で雇用労力を活用する際は、パートの希望する作業内容、作業環境、勤務期間等に配慮することが必要である。また、雇用期間を長期化させるとともに、作業を役割分担し、パートに責任を持たせるという労務管理を実践することで、自家労働時間軽減及び労働生産性の向上が期待できる。

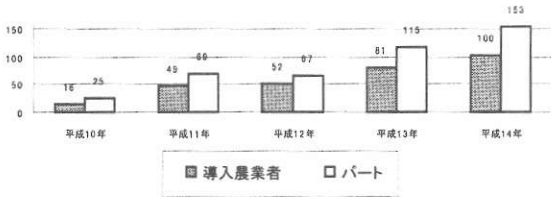


図 年次別導入農家数及びパート数

表1 導入農家・パートの継続状況

区分	平成13年	平成14年
導入農業者	81	75
継続	→	→
中止	→	→
新規	→	→
パート	115	82
継続	→	→
中止	→	→
新規	→	→

表2 パートの実態

◆性別	◆年齢	◆住所(地域)	◆作業品目の上位(複数回答)
男性	18 30代以下	16 盛岡市	27 きゅうり
女性	82 40代	30 岩手郡	20 トマト
◆農家、非農家の別	50代	29 紫波郡	23 ほうれんそう
農家	35 60代以上	25 西磐井郡、宮城県	23 レタス
非農家	65	2 二戸郡	7 ねぎ
◆募集情報入手手段(複数回答)	◆希望の作業内容	◆希望の作業時間帯	◆希望の最低賃金
新聞折り込みチラシ	56 収穫	56 8~17時台	38 600円以上
知人の紹介	23 整枝、摘葉、摘果	20 9~17時台	12 700円以上
農協、市町村等の紹介	16 選別、調製、箱詰	20 9~16時台	10 800円以上
農協、市町村広報誌	9 播種、定植	2 4~6時台or5~7時台	14 900円以上
職業紹介所、その他	9 その他	2 その他	26 1,000円以上

表5 農家の作業環境整備状況

項目	%
パートの希望に合う勤務時間設定	79
休憩時間の設定	68
圃場内のトイレ	53
定期的な休日の設定	34
通勤時の送迎	34
脱衣所	32
パートの希望に合う賃金設定	29
超過勤務手当、賞与	26
レクリエーションの設定	24
作業計画の明確化	18
有給休暇の設定	13
休憩所	8
労災保険加入	5

表3 パートの希望する勤務期間、最低賃金、勤務時間、作業内容

年代	平均希望勤務期間 ※注1	平均希望最低賃金 ※注2	希望勤務時間で、(※注3)1日を 選択した人の 特化係数	希望作業内容(特化係数)
				収穫 管理 選別・調製・箱詰
30代以下	130日 (123)	743円 (53)	0.17	0.08 0.22 0.11
40代	150 (54)	747 (52)	0.30	0.38 0.56 0.11
50代	177 (81)	700 (105)	0.23	0.29 0.11 0.44
60代以上	155 (48)	717 (94)	0.30	0.11 0.34
合計	—	—	1.00	1.00 1.00 1.00

※注1、注2の列の年代別数値の下段()は標準偏差を示す
※注3の1日は、8~17時台、9~16時台、9~16時台を示す

表6 農家、パートの希望雇用期間の比較

希望期間	パート	農家
4月~8月	5%	0%
4月~10月	7	6
5月~9月	7	9
5月~10月	14	12
5月~11月	9	0
6月~9月	9	18
7月~9月	5	30
7月~10月	9	3
周年	7	0
その他	28	22
希望期間の平均	154日	91日

表7 S町内キュウリ主業型農家H氏の経営事例

時期	体系	労働力	収穫期間中の平均的な1日の労働時間等（食事、休憩時含む）								労働日数 計（日）	雇用 労賃 （千円）	労働時間 計 （時間）	所得 （千円）	時間当 所得 （円/時間）	
			5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月							
平成 9年	ハウス早出し （8a） 露地普通・抑制 （25a） ハウス遅出し （8a）	H氏	5～8時	4～7時	4～12時		5～8時	5～8時				180	3,570	3,100	868	
		H氏の妻	10～12時 14～18時	9～12時 14～18時 19～21時	14～18時 19～22時	9～12時 14～18時 19～21時	15～17時									
		1日当労働 時間の平均	7	11	15	15	10	3	3							
平成 15年	ハウス早出し （10a） 露地普通・抑制 （35a） ハウス遅出し （10a） 参考： S町内販売 農家平均規模 12.6a （2000センサス）	H氏	5～7時 15～18時	5～7時 9～12時 15～18時 19～21時	5～12時 14～18時 19～22時		5～7時 9～12時 19～21時	5～7時 10～12時 15～17時	9～12時 15～17時			188	1,538	3,800 （5ヵ年 平均）	1,326	
		1日当労働 時間の平均	4.9	8.7	13.6	13.3	6.4	2.5	4.9							
		H氏の妻	6～8時 10～12時 15～17時	6～8時 9～12時 15～17時	5～12時 14～18時 19～22時		6～7時 14～18時 19～21時	6～8時 15～17時 15～17時	8～10時 15～17時							
		1日当労働 時間の平均	5.3	6.2	9.4	11.3	5.3	3.3	3.3			209	1,327			
		パート1 （2年目）	5～8時 管理	5～8時、16～18時 管理、収穫												
		1日当労働 時間の平均	3	5	5	5	5					103	1,150	505	—	—
		パート2 （4年目）	8～17時 管理	8～17時 管理、収穫、箱詰												
1日当労働 時間の平均	8	8	8	8	8					93		744				
パート3 （1年目）		5～8時、15～17時 管理、収穫														
1日当労働 時間の平均				5	5					48		192				